



ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՆԵՐՔԻՆ ԳՈՐԾԵՐԻ ՆԱԽԱՐԱՐ ՀՐԱՄԱՆ

№ 10338-Ն

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՆԵՐՔԻՆ ԳՈՐԾԵՐԻ ՆԱԽԱՐԱՐՈՒԹՅԱՆ 2026 ԹՎԱԿԱՆԻ ՀԱԿԱԿՈՌՈՒԴՑԻՈՆ ՏԱՐԵԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԱՅԻՆ ԾՐԱԳԻՐԸ ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ

Հայաստանի Հանրապետության ներքին գործերի նախարարի 2024 թվականի դեկտեմբերի 10-ի «Ոստիկանության բարեփոխումների ռազմավարության և դրանից բխող 2024-2026 թվականների գործողությունների ծրագրում ներառված, Հայաստանի Հանրապետության ներքին գործերի նախարարության ստորաբաժանումների, ենթակա պետական մարմինների կողմից իրականացվելիք միջոցառումների կատարման վերաբերյալ» N 7929-Ա հրամանի հավելվածով հաստատված ծրագրի 2-րդ ուղղության 5-րդ կետի 5.1-րդ ենթակետում ներառված միջոցառման կատարումն ապահովելու նպատակով, ինչպես նաև ղեկավարվելով Հայաստանի Հանրապետության վարչապետի 2023 թվականի մարտի 14-ի «Հայաստանի Հանրապետության ներքին գործերի նախարարության կանոնադրությունը հաստատելու մասին» N 270-Լ որոշմամբ հաստատված հավելվածի 19-րդ կետի 20-րդ ենթակետով.

Հ Ր Ա Մ Ա Յ ՈՒ Մ Ե Մ՝

1. Հաստատել Հայաստանի Հանրապետության ներքին գործերի նախարարության 2026 թվականի հակակոռուպցիոն տարեկան աշխատանքային ծրագիրը (այսուհետ՝ Հակակոռուպցիոն ծրագիր)՝ համաձայն հավելվածի:

2. Սույն հրամանի 1-ին կետով հաստատված Հակակոռուպցիոն ծրագրի «Կատարող» սյունակում նշված ստորաբաժանումների պետերին՝

1) համակարգել տվյալ միջոցառման իրականացման աշխատանքները՝ համագործակցելով Հայաստանի Հանրապետության ներքին գործերի նախարարության համակատարող ստորաբաժանումների հետ,

2) կատարված աշխատանքների վերաբերյալ հաշվետվությունը մինչև յուրաքանչյուր կիսամյակին հաջորդող ամսվա 10-ը ներկայացնել Հայաստանի Հանրապետության ներքին գործերի նախարարության ռազմավարական պլանավորման, քաղաքականության մշակման և մոնիթորինգի վարչություն:

3. Հայաստանի Հանրապետության ներքին գործերի նախարարության ռազմավարական պլանավորման, քաղաքականության մշակման և մոնիթորինգի վարչության պետին՝ համակարգել Հակակոռուպցիոն ծրագրի կատարման աշխատանքները:

4. Հրամանը ծանոթացնել Հայաստանի Հանրապետության ներքին գործերի նախարարության իրավասու ծառայողներին և աշխատողներին:

12/23/2025

X 

ԱՐՓԻՆԵ ՍԱՐԳՍՅԱՆ

Signed by: SARGSYAN ARPINE 6404940545

Ա. ՍԱՐԳՍՅԱՆ

ՀՀ ՆԵՐՔԻՆ ԳՈՐԾԵՐԻ ՆԱԽԱՐԱՐՈՒԹՅԱՆ 2026 ԹՎԱԿԱՆԻ ՏԱՐԵԿԱՆ
ՀԱԿԱԿՈՒԽՊՅՈՒՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԱՅԻՆ ԾՐԱԳԻՐ

Նպատակը՝ ապահովել Ներքին գործերի նախարարության համակարգում կոռուպցիոն ռիսկերի բացահայտման, վերլուծության և արդյունավետ կառավարման ամբողջական ու համակարգված գործընթաց, բարձրացնել կառույցի գործունեության թափանցիկությունն ու հաշվետվողականությունը, ձևավորել բարեկարքության, ազնվության և հանրային վստահության վրա հիմնված միջավայր:

N	Գործողություն	Թիմային ըստ ժամկետի		Կատարող	Համա-կատարող	Արդյունք	Անհրաժեշտ ռեսուրս և միջոցառում
		1-ին կիսամյակ	2-րդ կիսամյակ				

Ուղղություն 1. Հակակոռուպցիոն ինստիտուցիոնալ կարողությունների հզորացում և կառավարման գործիքակազմերի բարելավում:

1.1	Կարգապահական խախտումների և կոռուպցիոն ռիսկ պարունակող ղեպքերի (վարքագծային կամ կարգապահական դրսևորումների) պարբերական վերլուծության իրականացում. ՆԳՆ աշխատակիցների և ծառայողների կարգապահական և կոռուպցիոն բնույթի (հանցագործության ենթադրյալ հատկանիշներ չպարունակող) խախտումների վերաբերյալ պարբերական վերլուծության իրականացում՝ օգտագործելով միասնական մեթոդաբանություն և թվային տիպիչների վերլուծական գործիքներ: Վերլուծությունը պետք է ներառի խախտումների պատճառահետևանքային գնահատում, ռիսկային միտումների նույնականացում և կանխարգելիչ միջոցառումների մշակում:	1. Մշակել և հաստատել վերլուծության մեթոդաբանությունը:	1. Մշակված մեթոդաբանության հիման վրա՝ իրականացնել տիպիչների հավաքագրում և մշակել տարեկան համապարփակ վերլուծական զեկույց:	ՆԱՀՎ	ԲՊՔՄՄԿ ՄԴԿՎ ՏՏԿՎ	1. Մշակվել և հաստատվել է կարգապահական խախտում կամ կոռուպցիոն տարր պարունակող ղեպքերի (հանցագործության ենթադրյալ հատկանիշներ չպարունակող) վերլուծության միասնական մեթոդաբանություն: 2. Նստարվել է առնվազն մեկ համապարփակ վերլուծություն՝ ընդգրկելով ստորաբաժանումներում նույնականացված ռիսկային միտումները: 3. Նույնականացվել են կարգապահական խախտման և կոռուպցիոն տարր պարունակող ղեպքերի հիմնական պատճառները և ներկայացվել են կանխարգելիչ առաջարկություններ:	1. ՆԱՀՎ-ի և ՏՏԿՎ-ի մասնագետների ներգրավմամբ՝ տիպիչների վերլուծական ծրագրային լուծումների մշակում (առկա թվային ծրագրերի արդասացում): 2. Խորհրդատվական աջակցություն՝ Կոռուպցիայի կանխարգելման համաձայնագրով (համաձայնությամբ), այլ փորձագիտական ներուժ (ՄԱԶԾ, այլ): 3. ՄԱԶԾ ֆինանսական աջակցություն՝
-----	---	---	--	------	------------------------	---	--

					4. Ներկայացված առաջարկություններից ամենալցն 30%-ը ընդունվել և ներառվել է հաջորդ տարվա հավակնորսացիոն ծրագրում:	ծրագրային լուծումների մշակման գործընթացում: 4. Վերլուծություն իրականացնող անձնակազմի վերապատրաստում՝ տվյալախեն վերլուծության և կանխարգելիչ պլանավորման ոլորտում: 5. Օրենքով չարգելված այլ միջոցների ներդրակում:	
1.2	Գործառնությունը կարգավորող իրավական ակտերում կոռուպցիոն ռիսկ պարունակող իրավական բացերի կամ չարդարացված հայեցողական վիագրություն պարունակող նորմերի հայտնաբերում և դրանց վերացմանն ուղղված առաջարկների ներկայացում. Լիագրությունների իրականացման ընթացքում՝ իրավաստերը և իրավակիրառ պրակտիկայում հայտնաբերել և վերլուծել իրավական նորմեր, որոնք պարունակում են կոռուպցիոն ռիսկեր՝ օրենսդրական բացերի, չարդարացված հայեցողության կամ ոչ հստակ (անորոշ) իրավական ձևակերպումների տեսքով:	1. Նույնականացնել իրավական ակտերում (նախագծերում) կոռուպցիոն ռիսկ պարունակող նորմերը, գնահատել դրանք՝ կոռուպցիոն կամ իրավական ռիսկայնության տեսանկյունից և մշակել դրանց վերացմանն ուղղված առաջարկություններ:	1. Մշակված առաջարկություններ ռի փաթեթը քննարկել շահագրգիռ ստորաբաժանումներ ռի հետ՝ օրենսդրական փոփոխություններ նախաձեռնելու կամ իրավական ակտի նախագծում համապատասխան փոփոխություն և (կամ) լրացում կատարելու համար:	ԻՎ	ՆԱՀՎ ՌԴԹՄՄՎ ՄՌԿՎ ԾՆՈՒՎ ՏՏԿՎ	1. Հայտնաբերվել և փաստաթղթավորվել են կոռուպցիոն ռիսկ պարունակող իրավական բացեր կամ չարդարացված հայեցողական վիագրություններ պարունակող նորմեր: 2. Մշակվել և ներկայացվել է դրանց վերացմանն ուղղված առաջարկությունների փաթեթ: 3. Առնվազն 30% առաջարկությունների հիման վրա իրականացվել են իրավական ակտերում (հաստատված չափորոշիչներում) փոփոխություններ կամ լրամշակումներ:	1. Խորհրդատվական և մեթոդական աջակցություն՝ Արդարադատության նախարարություն (Խամանայնություն), Կոռուպցիայի կանխարգելման հանձնաժողով (Խամանայնություն): 2. Իրավական ակտերի ակտումատ վերլուծության գործիքակազմ (Compliance Checker): 3. Միջազգային խորհրդատվական և տեխնիկական աջակցություն (UNODC, UNDP): 4. Օրենքով չարգելված այլ միջոցների ներդրակում:

1.3	Ծառայողական քննությունների ընթացքում և դրանց ավարտից հետո բարենկարքության ու կոռուպցիոն ռիսիկեր առաջացնող պայմանների նույնականացում և կանխարգելում. Ծառայողական քննությունների ընթացքում և դրանց ավարտից հետո միասնական վերլուծական գործիքակազմի ներդրում՝ կարգապահական, ինչպես նաև բարենկարքության համակարգի տարրերի և կոռուպցիոն բնույթ ունեցող խախտումները նույնականացնելու նպատակով:	1. Մշակել և ներդնել միասնական վերլուծական թվային և (կամ) ստանդարտ ձևաթղթային գործիքակազմ՝ ծառայողական քննությունների ընթացքում կարգապահական, բարենկարքության համակարգի տարրերի և կոռուպցիոն բնույթ ունեցող խախտումների նույնականացման և վերլուծության նպատակով:	1. Գործիքակազմը կիրառել բոլոր ավարտված ծառայողական քննությունների շրջանակում և մշակել կանխարգելիչ առաջարկություններ ի ամփոփ հաշվետվություն:	ՆԱՀԿ	ՌԴՔՄՄԿ ՄՌԿԿ	1. Ներդրված է ծառայողական քննությունների արդյունքներով կարգապահական, բարենկարքության համակարգի տարրերի և կոռուպցիոն բնույթ ունեցող խախտումների նույնականացման գործիքակազմ:	1. Բարենկարքության համակարգում խախտումների պատճառ հանդիսացող գործոնների գնահատման ստանդարտ ձևաթուղթ և (կամ) թվային տիպաների վերլուծության ձևաչափ (Excel կամ BI Dashboard):
2.1	Ծառայողների նշանակման և առաջխաղացման գործընթացներում բարենկարքության ուսումնասիրության համակարգի ներդրում.	1. Մշակել բարենկարքության և վստահեցման ստուգման մեթոդաբանություն և	1. Փորձարկել և կիրառել համակարգը՝ ընդգրկելով առնվազն 30%	ՄՌԿԿ	ՆԱՀԿ ՔՌԳԿ ԻԿ ՌԴՔՄՄԿ ՏՏԿԿ	1. Ներդրված է բարենկարքության ուսումնասիրության միասնական համակարգ: 2. վերջին 6 ամսվա բոլոր նոր նշանակվող կամ	1. Մեթոդաբանական ուղեցույցի մշակում՝ հիմնված ազգային (ԿԿՀ կիրառած մեթոդներ) կամ

Ուղղություն 2. Բարենկարքության սկզբունքների վրա հիմնված՝ մարդկային ռեսուրսների գաղափարները և մասնագիտական կարողությունների կատարելագործում:

	ծառայողների նշանակման, առաջխաղացման և պաշտոնավարման ընթացքում բարեկարգության ուսումնասիրության միասնական գործիքակազմ: Ուսումնասիրությունը պետք է ներառի՝ 1. թեկնածուի բարեկարգության և էթիկայի չափանիշներին համապատասխանության գնահատում, 2. հնարավոր շահերի բախման, ազդեցության ցանցերի կամ քրեական ենթանշակույթ կրող անձանց հետ կապերի նույնականացում, 3. տվյալների համապարփակ վերլուծություն՝ հիմնված անձնական և գործառնական վստահելիության ցուցանիշների վրա:	ձևաթղթեր:	նշանակման և առաջխաղացման գործընթացները:				առաջխաղացման ենթակա թեկնածուների վերաբերյալ իրականացվել է բարեկարգության և արտաքին կապերի ստուգում: 3. Նույնականացված են և կանխվել են այն թեկնածուների մուտքը համակարգ, որոնք կսպռնեն քրեական ենթանշակույթի կամ ազդեցության դեպքերի կամ շահերի բախման ռիսկերի հետ:	միջազգային փորձի վրա: 2. Թվային ստուգման ձևաչափի և տվյալների հավաքագրման միավորված հարթակի մշակման ուղղությամբ աշխատանքների իրականացում, այդ թվում՝ ՄԱԶԾ կամ այլ խորհրդատվական աջակցության միջոցով համակարգի ձևավորման և փորձարկման փուլերում: 3. ՄԴԿԿ և ՆԱՀԿ աշխատակիցների վերապատրաստում՝ բարեկարգության ուսումնասիրության ընթացակարգերի թեմայով: 4. Օրենքով չարգելված միջոցների ներդրավում:
--	---	-----------	---	--	--	--	---	---

Ուղղություն 3. Օպերատիվ վերահսկողության, ռիսկերի մոնիթորինգի և հակակոռուպցիոն արձագանքման մեխանիզմների կատարելագործում:

3.1	ՆԳՆ համակարգում կոռուպցիոն ռիսկերի կանխարգելման և վերահսկման նպատակով պլանային և թեմատիկ ստուգումների կատարելագործում. ՆԳՆ համակարգում ձևավորել ռիսկաին են ստուգումների համապարփակ համակարգ, որտեղ ստուգումները դիտարկվում են ոչ թե բացառապես վերահսկողական, այլ նաև կանխարգելիչ և բարեկարգության խթանող գործիք: Համակարգը պետք է ներառի՝ 1. պարբերական և թեմատիկ (թիրախային) ստուգումների անցկացում՝ հիմնվելով վերլուծություններով	1. Պլանային ու թեմատիկ ստուգումների ստուգաթերթերում (պլան-առաջարկանքներում) ներառել կոռուպցիոն ռիսկերի հայտնաբերման և գնահատման բաղադրիչ: 2. Իրականացնել պլանային (ըստ հաստատված կիսամյակային	1. Իրականացնել պլանային (ըստ հաստատված կիսամյակային պլանների) և առնվազն 1 արտապլանային (թեմատիկ) ստուգումներ՝ միտված ռիսկային ոլորտների վերլուծությանը և կանխարգելիչ միջոցառումների առաջարկմանը:	ՆԱՀԿ	ԴԴԹՄՄԿ ՄՀԿ	1. Ստուգաթերթերում (պլան-առաջարկանքներում) ներառվել են կոռուպցիոն և բարեկարգության ռիսկերի նույնականացման միջոցառումներ: 2. Տարվա ընթացքում իրականացվել է առնվազն 6 ստուգում որանցից 30%-ը՝ թեմատիկ (թիրախային) բնույթի: 3. Անցկացված ստուգումներով հայտնաբերված ռիսկերի և խախտումների վերլուծության արդյունքում մշակվել են կանխարգելիչ և կատարչական	1. Ռիսկաին են ստուգումների ստուգաթերթերի և ցուցանիշների համակարգի կատարելագործում՝ հիմնված միջազգային լավագույն փորձի վրա: 2. ՄԱԶԾ կամ այլ խորհրդատվական աջակցություն ստուգաթերթերի մշակման և փորձարկման փուլում: 3. ՆԱՀԿ անձնակազմի
-----	--	--	--	------	------------	--	--

	նույնականացված դիսկերի վրա, 2. ստուգաթղթերում (պլան-առաջադրանքներում) կոտակցիոն դիսկերի նույնականացման միջոցառումների պարտադիր ներառում, 3. հայտնաբերված դիսկերի հիման վրա կանխարգելիչ գործողությունների սահմանում և դրանց կատարման նկատմամբ վերահսկողություն:	պլանների) և առնվազն 1 արտապլանային (թեմատիկ) ստուգումներ՝ միտված դիսկային ոլորտների վերլուծությանը և կանխարգելիչ միջոցառումների առաջարկմանը:				բարելավման առաջարկներ: 4. Ստեղծվել է դիսկերի և կանխարգելիչ գործողությունների տվյալների բազա, որը թույլ է տալիս հետևել միջոցառումների կատարմանը և արդյունքներին:	վերապատրաստում՝ կանխարգելիչ ստուգումների և դիսկերի կառավարման թեմաներով:
3.2	ՆԳՆ համակարգի ծառայողների և աշխատակիցների շրջանում խաղանդության (այդ թվում՝ առցանց հարթակների օգտագործման) և ֆինանսական կախվածության դրսևորումների հայտնաբերում. 1. Դեպքերի հայտնաբերմանն ու կանխարգելմանն ուղղված միջոցառումների մշակում և իրականացում, 2. հայտնաբերված դիսկերի հիման վրա կանխարգելիչ գործողությունների սահմանում և դրանց կատարման նկատմամբ վերահսկողություն:	1. Իրականացնել իրական և տեխնիկական հնարավորությունների ուսումնասիրություն՝ խաղանդության և ֆինանսական կախվածության դրսևորումների հայտնաբերման և կանխարգելմանն ուղղված միջոցառումներ: 2. Հայտնաբերված դիսկերի և խախտումների վերլուծության արդյունքում մշակել կանխարգելիչ առաջարկություններ և միջոցառումներ:	ՆԱՀԿ	ԴԴԹՄՄԿ ՖԲԿ ԻԿ ՄԴԿԿ ՏՏԿԿ	1. Խաղանդության և ֆինանսական կախվածության դիսկերի մոնիթորինգը ներառվել է ներքին անվտանգության տարեկան ծրագրում: 2. Հայտնաբերվել են խաղանդության և ֆինանսական կախվածության դրսևորումներ և ծեռնարկվել են կանխարգելիչ միջոցառումներ:	1. ՄԱՀԾ կամ այլ խորհրդատվական աջակցություն վերլուծության, գնահատման և կանխարգելիչ միջոցառումների մշակման գործընթացի իրականացման փուլում: 2. Իրականացված խորհրդատվություն՝ ֆինանսական տվյալների վերահսկողության իրականացման ապահովման ուղղությամբ:	
Ուղղություն 4. Հաշվետվողականության, թափանցիկության և հանրային հաղորդակցության կատարելագործում:							
4.1	ՆԳՆ համակարգում քաղաքացիական վերահսկողության և հանրային հաշվետվողականության ինստիտուցիոնալ համագործակցության զարգացում. ՆԳՆ և քաղաքացիական վերահսկողություն իրականացնող հասարակական կազմակերպությունների միջև ձևավորել համագործակցության և հաղորդակցության ինստիտուցիոնալ մեխանիզմ՝ ուղղված բարեվարքության, թափանցիկության և հավակոտակցիոն քաղաքականության իրականացմանը: Համակարգը պետք է ներառի՝ 1. պարբերական բաց հանդիպումներ և քննարկումներ քաղաքացիական	1. Հաստատել քաղաքացիական հասարակության հետ համագործակցության և հաղորդման կանոնակարգ:	1. Կազմակերպել առնվազն 2 բաց հանդիպում և մեկ իրապարակային հաշվետվություն՝ ներառելով կարգապահական և հավակոտակցիոն տվյալներ:	ՀՀԻԿ	ԴԴԹՄՄԿ ՆԱՀԿ ԻԿ ՏՏԿԿ	1. Ստեղծվել է ՆԳՆ-ՀԿ համագործակցության և հաղորդակցության ինստիտուցիոնալ մեխանիզմ: 2. Տարվա ընթացքում կազմակերպվել են առնվազն 2 բաց հանրային քննարկում և իրապարակվել են ՆԳՆ-ի հավակոտակցիոն և կարգապահական տվյալները: 3. Կազմվել է հանրային հաշվետվություն՝ ներառելով կարգապահական իրավակիրառ պրակտիկայի և հավակոտակցիոն արձագանքման վերլուծություն:	1. Հանրային հաղորդակցության և թափանցիկության ուղղակակության մշակման աջակցություն՝ միջազգային լավագույն չափանիշների հիման վրա: 2. ՄԱՀԾ կամ այլ տեխնիկական աջակցություն՝ հանրային հաղթակցների ձևավորման և հանդիպումների կազմակերպման

	հասարակության հետ՝ բարեկարգության, կարգապահական և հակակոռուպցիոն թեմաներով, 2. կարգապահական իրավակիրառ պրակտիկայի, ինչպես նաև կոռուպցիոն դեպքերի բացահայտման և կանխարգելման վերաբերյալ թափանցիկ տեղեկատվության հրապարակում, 3. հանրային հաղորդակցման և իրազեկման միջոցառումների իրականացում՝ վստահության և հանրային վերահսկողության բարձրացման նպատակով:				4. Ստեղծվել է ՆԳՆ գերատեսչական կայքէջում առանձին՝ «Կոռուպցիայի դեմ պայքարի» բաժին:	համար: 3. ՆԱՀՎ և ՀՀԻՎ անձնակազմի վերապատրաստում՝ հանրային հաշվետվողականության և, հաղորդակցության և բաց տվյալների թեմաներով: 4. Թվային ենթակառուցվածքի մշակման աջակցություն՝ «Կոռուպցիայի դեմ պայքարի» բաժնի ստեղծում, տեղեկատվության հրապարակման և արձագանքման նպատակով: 5. Օրենքով չարգելված այլ միջոցների ներդրավում:	
4.2	ՆԳՆ տարեկան հակակոռուպցիոն աշխատանքային ծրագրերի հրապարակայնության և հանրային մասնակցության ապահովում. Ապահովել ՆԳՆ հակակոռուպցիոն տարեկան աշխատանքային ծրագրերի հրապարակայնությունը և դրանց շուրջ հանրային քննարկումների կազմակերպումը՝ խթանելով քաղաքացիական մասնակցությունը և հաշվետու կառավարման մշակույթը: Գործընթացը պետք է ներառի՝ 1. 2026թ. հակակոռուպցիոն տարեկան ծրագրի հրապարակում և դրա միջոցառումների շուրջ բաց քննարկումների կազմակերպում, 2. 2027թ. ծրագրի կազմման գործընթացում հանրային, մասնագիտական և ՀԿ ներդրավում:	1. Կազմակերպել ՆԳՆ 2026թ. տարեկան հակակոռուպցիոն ծրագրի հրապարակում և քննարկումներ:	1. Մշակել և հրապարակել 2027թ. հակակոռուպցիոն ծրագիրը՝ ներառականության մասնակցայնության սկզբունքների հիման վրա:	ՀՀԻՎ	ԴԴԹՄՄԿ ՆԱՀՎ ՏՏԿՎ ՔՀԿ-ներ (համաձայնությամբ)	1. Հրապարակվել է ՆԳՆ 2026թ. տարեկան հակակոռուպցիոն ծրագիրը և կազմակերպվել է արնվազն 2 հանրային քննարկում: 2. Հանրային քննարկումների արդյունքները օգտագործվել են 2027թ. ծրագրի նախագծման փուլում: 3. Հրապարակվել և հասանելի է դարձել ՆԳՆ 2027թ. տարեկան հակակոռուպցիոն ծրագիրը՝ ներառելով հանրային արձագանքների ամփոփ արդյունքներ:	1. ՄԱԶԾ կամ այլ տեխնիկական աջակցություն՝ հանրային քննարկումների կազմակերպման և հաղորդակցման ռազմավարության մշակման փուլում: 2. Գրաֆիկական մեդիա ռեսուրսներ՝ ծրագրերը հասանելի և ընկալելի ձևով ներկայացնելու համար: 3. Օրենքով չարգելված այլ միջոցների ներդրավում: